

FUNDES

MEMORIA ANUAL

2025

Impulsamos prosperidad a través de las mipymes



ÍNDICE



REFLEXIONES EQUIPO FUNDES

¿Qué aprendimos de las
mipymes y alianzas? **4**

IMPACTO LATAM 2025

¿Qué hay detrás de una
mipyme? **7**

Alcance **8**

Nuestras soluciones
para toda la región **9**

Juntos y juntas creamos
impacto sostenible **10**

ODS **11**

PROYECTOS Y CASOS DE ÉXITO

Cadenas de valor
sostenibles **13**

Inclusión social **16**

Economía verde y azul **18**

Transformación
digital e IA **20**

Gestión de fondos **22**

Investigación
y Conocimiento **24**

VISIÓN FUNDES 2030

Conecta con FUNDES **30**

Nuestro equipo **31**

Perspectiva Corporativa **32**

Social Media **33**

REFLEXIONES

EQUIPO FUNDES



¿QUÉ APRENDIMOS DE LAS MIPYMES Y ALIANZAS?



 **Mauricio Ramirez**
Director General



“

El gran desafío de los próximos años para América Latina y el Caribe será acelerar la digitalización, la adopción de tecnologías y la profesionalización de las micro, pequeñas y medianas empresas, bajo estándares globales de competitividad, cumplimiento y sostenibilidad.

Todo ello con el propósito de impulsar prosperidad inclusiva y sostenible, donde las mipymes no solo crezcan, sino que se consoliden como motores de movilidad social, empleo y desarrollo ambientalmente responsable.

Cuando una mipyme fortalece su gestión, no solo mejora su desempeño, también contribuye a una economía más resiliente, donde la

productividad se traduce en oportunidades y bienestar para las personas y sus comunidades.

En FUNDES entendemos que este desafío adopta dinámicas distintas en cada territorio de América Latina y el Caribe. Por ello, nuestro modelo de consultoría de impacto se adapta a cada contexto, integrando actores y soluciones para cerrar brechas.

Seguimos comprometidos con empoderar a más personas emprendedoras, guiados por nuestros valores, para transformar las mipymes en catalizadores de prosperidad. ”



Randolph Salazar

Director de Operaciones Regional

“

Las mipymes nos demuestran que la innovación no depende del tamaño, sino de la capacidad de adaptarse y evolucionar en entornos cambiantes. Cuando se articulan con aliados estratégicos y reciben el acompañamiento adecuado, pueden escalar su impacto, fortalecer su competitividad y convertirse en actores clave dentro de sus ecosistemas productivos.”



Florencia Colunga

Gerente de Crecimiento y Alianzas México

“

El desarrollo de las mipymes no puede lograrse de manera aislada. La experiencia en México nos ha demostrado que cuando fundaciones, organizaciones multilaterales, sector privados e instituciones públicas trabajan de forma articulada, es posible generar transformaciones mucho más profundas. Las alianzas no solo amplían el alcance de las iniciativas, también aceleran el impacto económico y social que las mipymes pueden generar.”



German Acebedo

Gerente de Crecimiento y Alianzas Sudamérica

“

Nuestras intervenciones en Sudamérica vienen transformándose de la filantropía tradicional hacia desarrollo sistémico de cadenas productivas. Esto es un cambio muy positivo. La transformación real de los territorios ocurre cuando se instalan capacidades y se construyen tejidos empresariales sostenibles en el tiempo. El trabajo que hicimos en la región con mipymes tan diversas como talleres automotrices, tiendas de barrio, empresas costeras, emprendimientos femeninos y proveedores de la industria energética, nos recuerda que aún queda mucho trabajo por delante y que nuestra misión está más vigente que nunca.”



Mónica Gutiérrez

Gerente de Crecimiento y Alianzas Centroamérica


“

En Centroamérica existe un enorme talento emprendedor creando soluciones para los desafíos ambientales. Sin embargo, el verdadero reto está en acompañar a estas mipymes para que transformen esa innovación en modelos de negocio más sólidos y escalables. Cuando logramos conectar el propósito ambiental con la viabilidad empresarial, logramos generar negocios capaces de producir impacto real y llevarlos a nuevos mercados.”

IMPACTO LATAM 2025




¿QUÉ HAY DETRÁS DE UNA MIPYME?



Las **mipymes** representan el **90%** de las empresas



entre el **60%** y el **70%** del empleo



contribuyen al menos con el **40%** del PIB de los países de la región

Las mipymes son una fuente esencial para la generación de oportunidades de empleo, innovación, ingresos y desarrollo local.

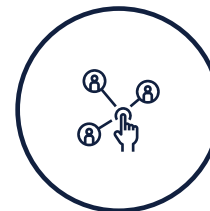
Su impacto en América Latina y el Caribe



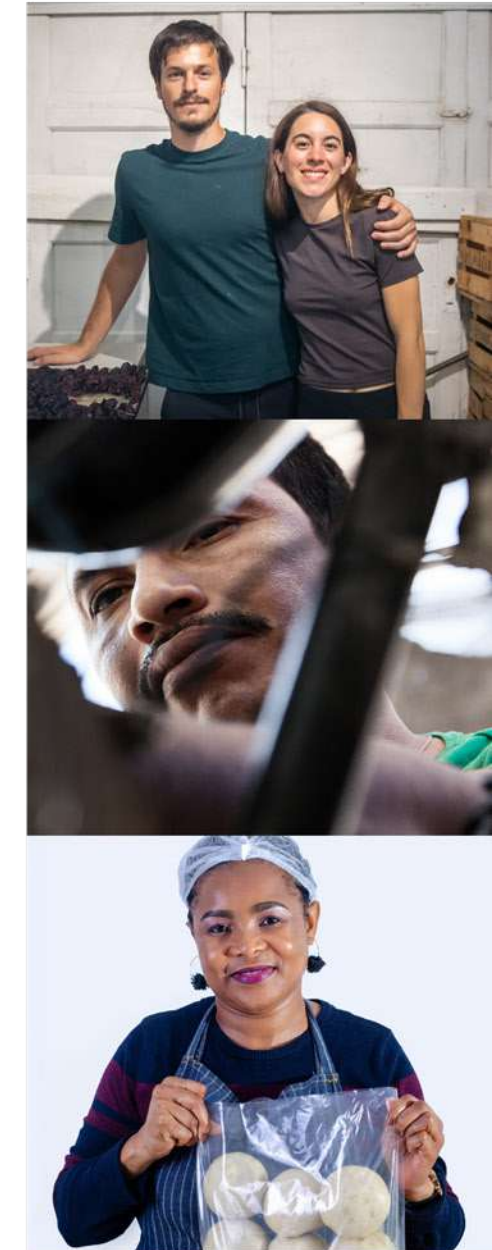
Su capacidad de adaptación les permite responder rápidamente ante distintas crisis.



Las mipymes sostienen barrios, familias y sueños.



Donde hay cadenas productivas, hay mipymes conectándolas.



Fuentes: Naciones Unidas, 2025. CEPAL, 2024. Naciones Unidas, 2025.

Años de experiencia

+42

+600

24

Proyectos sostenibles

Países

**ALCANCE EN TODO MÉXICO
CENTROAMÉRICA Y CARIBE
REGIÓN ANDINA Y CONO SUR**

**2 MILLONES DE MIPYMES IMPACTADAS
MÁS DE +300 ALIADOS MULTISECTORIALES
+200 ESPECIALISTAS EN TERRENO**

NUESTRAS SOLUCIONES PARA TODA LA REGIÓN

Brindamos a nuestros clientes y aliados soluciones diseñadas para potenciar la competitividad de sus negocios, cadenas de valor y comunidades.



Cadenas de valor sostenibles

Acompañamos a empresas privadas a identificar y fortalecer a sus mipymes proveedoras, por medio de la profesionalización de sus canales de ventas, gestión empresarial, optimización logística, entre otras áreas.



Inclusión Socioeconómica

Asistimos a poblaciones con menor acceso a oportunidades con el fin de fomentar el desarrollo de habilidades, emprendimientos y oportunidades de empleo para una economía más inclusiva.



Economía Verde y Azul

Asesoramos a empresas y comunidades en adoptar prácticas sostenibles y regenerativas que reduzcan riesgos, protejan el medio ambiente y permitan que las mismas mipymes crezcan de forma segura y continua.



Transformación digital e inteligencia artificial

Buscamos integrar soluciones digitales que fortalezcan a las mipymes y las preparen para competir en mercados más exigentes, mejoren su productividad, y les liberen tiempo para innovar.



Gestión de fondos y alianzas

Diseñamos, gestionamos e implementamos fondos y programas de desarrollo junto a aliados multisectoriales con el fin de convertir iniciativas concretas que fortalezcan a las mipymes y generen resultados medibles en los territorios.



Investigación y conocimiento

Apoyamos a nuestros aliados a investigar y evaluar el impacto de sus iniciativas, generando conocimiento útil para mejorar programas, optimizar recursos y fortalecer resultados metas.

JUNTOS Y JUNTAS CREAMOS IMPACTO SOSTENIBLE

Nuestra labor se centró en brindar herramientas, acceso a mercados y soluciones innovadoras a mipymes para garantizar su crecimiento e impacto en sus comunidades.



52 proyectos
ejecutados en 24 países



26.046
mipymes
y personas intervenidas
en toda América Latina
y el Caribe



Acompañamos:
29% mipymes



71% personas
emprendedoras

Personas impactadas
por género:



69% mujeres



31% hombres



48%
de los proyectos
impactados se enfocaron en
cadenas de valor sostenible

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS SIGUE FIRME

En FUNDES tenemos un fuerte compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Los consideramos el norte que orienta todo compromiso social, ambiental y económico.

A través del apoyo de entidades aliadas y la participación activa de las personas beneficiarias de los programas, identificamos uno o más de un ODS que pueda medirse su impacto y transformación a corto y largo plazo.



CASOS DE ÉXITO

2025



CADENAS DE VALOR SOSTENIBLES

Las cadenas de valor sólidas y colaborativas son el camino para que las mipymes se integren a corto plazo, a mercados más dinámicos y competitivos.





Caso 1

Programa de Desarrollo de Proveedores

Desde hace 20 años este programa representa una iniciativa estratégica consolidada y orientada a fortalecer la competitividad y sostenibilidad de la cadena de suministro de la empresa Tecpetrol, brazo petrolero Techint, uno de los grupos industriales más importantes de Argentina.

El proyecto tiene como objetivo principal impulsar en su mipymes proveedoras, la adopción de prácticas avanzadas de gestión empresarial a través de la estandarización de procesos, programas de consultoría continua y el fortalecimiento de equipos de alto desempeño, alineando a las empresas participantes con los estándares de calidad, seguridad y medioambiente, según normas internacionales, ética y productividad de Tecpetrol.

La calidad del programa gira alrededor de su modelo sistemático de mejora continua, el cual permite implementar y evaluar prácticas empresariales, trazabilidad operativa y promoción de programas de incremento de productividad en las mipymes participantes.



20
años de implementación del programa en Argentina

180
empresas impactadas desde inicios del programa en el 2006

78
empresas activas durante el 2025

4.987
horas de consultoría facilitadas

Caso 2

Growing Together

Por tercer año consecutivo se realiza esta iniciativa de formación en línea diseñada para empoderar a pequeños comerciantes, dueños de negocios tradicionales y personas emprendedoras del Caribe.

Precisamente para esta edición, el programa se planteó en idiomas inglés y por primera vez en mandarín, ambos dirigidos a mipymes migrantes en el Caribe, orientados a fortalecer capacidades empresariales y promover la inclusión económica sostenible.

Entre los objetivos cumplidos destacan: la incorporación de nuevos métodos de pago, la adopción de prácticas modernas de gestión empresarial, uso herramientas digitales y la adopción de una mentalidad de más crecimiento, y a la vez la viabilidad de ejecutar un programas en dos idiomas distintos con resultados positivos.



1.590
de personas impactadas

44%
más de personas se graduaron en el 2025 en comparación al 2024 (1590 vs 1106)

10
meses de capacitación y acompañamiento en línea

7
países alcanzados:
Belice, Curazao, Granada, Jamaica, Surinam, Santa Lucía, San Cristóbal y Nieves



Caso 3 
Corbeta Castrol

A través de una serie de capacitaciones, asesorías especializadas y una alianza estratégica, el Programa Embajadores Castrol 2025 demostró que cuando se invierte en las personas y en sus talleres automotrices, el impacto se logra evidenciar de manera rápida en las operaciones diarias de sus negocios.

El programa se desarrolla a través de una formación híbrida, acompañada de un diagnóstico inicial y asistencia técnica, en donde destacó la alta participación de mujeres líderes y colaboradoras de talleres.



135

talleres de Bogotá y Cali mejoraron su desarrollo empresarial

82%

talleres implementaron técnicas de marketing digital como uso de WhatsApp y META

79%

optimizó organización, limpieza, seguridad y manejo de residuos de sus áreas técnicas

50%

lograron crecimientos superiores al 10%

INCLUSIÓN SOCIOECONÓMICA

Recordamos que promover la inclusión socioeconómica significa **abrir oportunidades reales** para que más personas y empresas participen del desarrollo productivo.





Caso 1

Acelerá Tu Futuro



En Argentina, persisten brechas estructurales que limitan la inclusión económica y desarrollo empresarial de mujeres y personas LGBTIQ+.

A partir de este contexto, el programa Acelerá Tu Futuro se posicionó como una intervención estratégica orientada a promover la igualdad de género y el crecimiento inclusivo, mediante un enfoque integral que combinó capacitaciones, generación de redes de apoyo, acceso a soluciones tecnológicas y acompañamiento experto.

Como resultado, el programa impactó cualitativamente en áreas como: empoderamiento de mujeres y personas LGBTIQ+, la implementación de un concurso para la adquisición de maquinaria, y la adopción de estrategias de crecimiento más robustas.



41
mipymes de productos y servicios fueron impactadas

+640
horas de consultoría y mentorías con especialistas

11
sectores económicos impactados (tecnología - textil - alimentación - salud - arte - agroecología)

Caso 2

Plan Vital: Finanzas y Tecnología para Mayores

El Plan Vital de Adultos Mayores implementó un piloto con 53 beneficiarios, de los cuales el 100% participó en modalidad presencial.

El objetivo fue fortalecer las habilidades financieras de estos adultos mayores, promoviendo su inclusión económica y social mediante procesos formativos adaptados.

A nivel de resultados cualitativos se evidenció la alta motivación de aprendizaje, barreras centradas en el miedo al error, dependencia de terceros para la gestión de contraseñas, la necesidad de espacios físicos accesibles para asegurar participación; y por último las brechas en seguridad digital, especialmente en protección de datos personales.

52%
mejoró sus competencias digitales y financieras

100%
de los participantes elaboró su plan de acción individual

72%
mejoró su uso de WhatsApp

67%
fortaleció su manejo de finanzas personales



ECONOMÍA VERDE Y AZUL

Cada mipyme de zonas costeras, urbanas y de turismo que identifique y mejore sus prácticas sostenibles, dentro y fuera de su negocios, **contribuye a construir una economía más verde.**





Caso 1

Fortalecimiento Ecopalermo

La Fundación Ecopalermo surgió en Colombia a finales de 2022 como resultado del programa comunitario llamado PROCEDA, que capacitó a más de 100 personas en educación ambiental. A partir de este proceso, se conformó una Junta Directiva para liderar la gestión del centro de acopio; sin embargo, la operación presentaba limitaciones debido a la ausencia de un modelo de gestión estructurado.

Ante esto, la empresa Coremar impulsó el programa **Fortalecimiento Ecopalermo, orientado a consolidar un modelo operativo sostenible mediante la articulación del centro con la cadena de valor del reciclaje regional, fortaleciendo su viabilidad operativa, económica y social.**

Con el acompañamiento técnico de FUNDES se evidencian impactos significativos en distintas áreas del centro, como el desarrollo del talento con formación en liderazgo, aumento de facturación y el diseño de un modelo de negocio capaz de replicarse en distintas partes de Colombia.

COREMAR

87%

de incremento en la clasificación diaria de materiales en el centro

75%

de aumento en la producción de pacas por turno

\$40/kg

de incremento en el precio de venta de cartón y metales

+380

integra la red de usuarios y aliados del centro, entre ellos domiciliarios, centros comerciales e instituciones estatales

Caso 2

Descarbonización para mipymes en México

¿Pueden las cafeterías, restaurantes y otros pequeños negocios de la Ciudad de México reducir su huella de carbono a partir de acciones bien planificadas y sencillas de ejecutar? ¡Claro que sí!

Este proyecto piloto activó una dinámica de transformación sostenible en el segmento mipyme, promoviendo la reducción de la huella de carbono equivalente y su integración en la acción climática nacional. **El programa contempló la sensibilización, fortalecimiento y acompañamiento de 16 mipyme durante un periodo de 12 meses**, enfocado en la adopción de prácticas productivas sostenibles y la implementación de planes de eficiencia energética y ambiental.

16 planes

de acción diseñados y entregados, asegurando que cada empresa cuente con una hoja de ruta viable hacia la sostenibilidad

107%

de cumplimiento de las metas establecidas en los diagnósticos iniciales

154

horas de asesoría técnica personalizada, brindadas a las mipyme participantes durante el proceso



TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

La digitalización ya no es una opción: es una condición necesaria para que **las mipymes compitan, innoven y escalen en la economía actual** a través del uso de nuevas herramientas en su día a día.



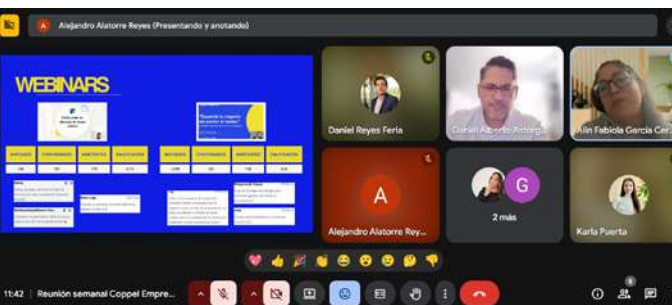
Caso 1

Coppel Emprende



Coppel Emprende es una iniciativa estratégica para el fortalecimiento integral de las mipyme, mediante capacitación, acceso a redes y herramientas digitales que impulsan su crecimiento sostenible y su impacto en el desarrollo local.

El programa tiene como objetivo fortalecer las competencias comerciales de empresarios y empresarias en México. Como por ejemplo: mayor confianza en la toma de decisiones y planificación; transición hacia una mentalidad empresarial más profesional, incremento en la motivación por aprender, y mayor acceso a digitalización y servicios financieros formales.



12.617
nuevos registros en la plataforma. Este volumen no solo supera en un 54% los resultados de 2024, sino que triplica el crecimiento acumulado apenas tres años atrás.

3
Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) impactados
ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico
ODS 10: Reducción de las desigualdades

Caso 2

Enko



Adopción a soluciones digitales, incremento de ingresos, ampliación de plantillas de colaboradores y otros resultados más fueron los que alcanzó el programa ENKO.

Una plataforma digital de acceso abierto orientada a fortalecer capacidades gerenciales y financieras de las mipymes, promoviendo su crecimiento y mejora en condiciones de vida.

Es importante recordar que la digitalización es un habilitador clave para reducir brechas, optimizar la gestión empresarial, facilitar el acceso a servicios financieros e impulsar la inclusión económica.

4.479.779
alcance registrado del contenido educativo de Enko a través de Social Media

148.849
registros de usuarios a nivel global desde el 2017 al 2025

220.123
interacciones en Social Media



GESTIÓN DE FONDOS Y ALIANZAS

Mostramos que las grandes transformaciones en las mipymes se logran cuando organizaciones, sector privado e instituciones públicas alinean sus esfuerzos y recursos hacia los mismos objetivos comunes.



Caso 1

Fondo Recuperación Verde



El Fondo Recuperación Verde (FRV) implementó un modelo integral para acelerar la transición verde de mipymes en el Bajío mexicano, combinando capital semilla para adquisición de activos verdes y asistencia técnica especializada para su implementación efectiva.

El componente de capital semilla permitió activar decisiones de inversión que, en condiciones normales, no habrían ocurrido, al reducir la principal barrera estructural de las empresas: la falta de liquidez para adelantar inversiones sostenibles.

De manera complementaria, la asistencia técnica facilitó la identificación de brechas, el diseño de planes de acción y la implementación de mejoras operativas y ambientales, asegurando que los activos financiados generaran valor real en productividad y sostenibilidad.

En conjunto, la intervención no solo generó resultados inmediatos, sino que demostró que la transición verde en mipymes es viable cuando se combinan financiamiento adecuado, acompañamiento técnico y medición de impacto, sentando las bases para su escalamiento.



50

mipymes beneficiadas con capital semilla

\$3,250,000 MXN

invertidos en activos verdes

95%

planes de acción implementados para transición verde

146.5 tCO₂e

reducciones acumuladas de emisiones en empresas participantes

INVESTIGACIÓN Y CONOCIMIENTO

La investigación aplicada y la generación de conocimiento junto a personas dueñas de **mipymes**, permiten transformar los desafíos empresariales, en mejores oportunidades de desarrollo social, económico y ambiental.



Caso 1



Sembrando Juntos

El programa desarrollado por BID Invest en alianza con una empresa líder de la agroindustria en Perú, permitió avanzar de manera estratégica hacia la consolidación de una cadena de valor agrícola más inclusiva, resiliente y sostenible. A partir del acompañamiento técnico especializado, se trabajó en fortalecer la integración de pequeñas y medianas empresas dentro del ecosistema productivo de la empresa aliada, reconociendo el rol clave que estas desempeñan en la competitividad del sector agroindustrial.



682

agricultores censados pertenecientes a 381 unidades productivas

4

talleres realizados con mujeres emprendedoras

1

plan de acción para el cierre de brechas en la cadenas de suministros de la empresa aliada

1

asociación conformada

TESTIMONIOS



“La verdad es que lo agradezco muchísimo porque este año es increíble lo que he crecido yo personalmente y lo que ha crecido Cultivando Sur gracias a ‘Acelera tu Futuro’ y Fundes.”

Camila Esteban, Argentina
Programa Acelera Tu Futuro

“Nos ha sido de gran ayuda tanto a mi esposa como a mí en el sentido de la administración, la contabilidad, el marketing y todo lo que tiene el programa ha sido para nosotros de gran crecimiento.”

Emmanuel Dzahuindanda, México
Programa Fundación Coppel

“Gracias a Castrol y a FUNDES por el acompañamiento y por las capacitaciones. Todo fue espectacular. Hubo mayor crecimiento en mi negocio y ayudamos a mejorar las habilidades técnicas en los colaboradores.”

Cristián Perea, Colombia
Programa Embajadores Castrol 2025

“Invitaría a que todas las personas se hicieran partícipes de un proyecto así como los que ustedes de Fundes están teniendo y que muy pronto hicieran otro más para proyectarlo a más gente, porque sí es bastante interesante.”

Pedro Zepeda, México
Plan Vital: Finanzas y Tecnología para Mayores

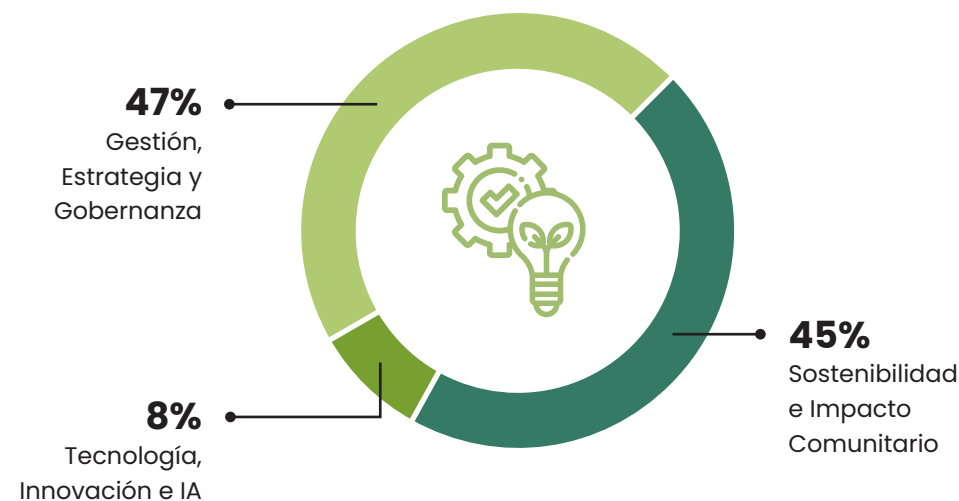


RED DE PERSONAS ESPECIALISTAS

Nuestro equipo está conformado por más de **200 especialistas** en desarrollo sostenible y otras disciplinas claves para el escalamiento de las mipymes en distintos mercados.

Su conformación y crecimiento durante el 2025:

213 posiciones en consultoría de proyectos FUNDES atendidas por personas consultoras expertas en mipymes en Centroamérica, México y Sudamérica.



CONFIARON EN NOSOTROS

CORPORATIVOS



INSTITUCIONES PÚBLICAS



CONFIARON EN NOSOTROS

FUNDACIONES



ORGANISMOS INTERNACIONALES



CONECTEMOS E IMPACTEMOS EN CONJUNTO

No dude en conectar y contactar a nuestros líderes de Crecimiento y Alianzas por hub:



Florencia Colunga
(México)
fcolunga@fundes.org



German Acebedo
(Sudamérica)
gacebo@fundes.org



Mónica Gutiérrez
(Centroamérica y el Caribe)
mgutierrez@fundes.org

Aliado de excelencia para empresas privadas y sus proveedores



Conversemos sobre cómo diseñar e implementar juntos un programa que fortalezca su cadena de valor y contribuya al desarrollo empresarial de la región.

Lideramos y transformamos programas públicos en resultados



Estamos listos para colaborar junto a gobiernos e instituciones públicas en el diseño y liderazgo de programas que fortalezcan la gestión empresarial, impulsen la innovación y generen mejoras reales en la competitividad de las mipymes en cada país.

Inversiones para el futuro de la región



Invitamos a inversionistas, fundaciones y organismos de cooperación a sumarse como aliados estratégicos en el financiamiento de iniciativas que impulsen el desarrollo de las mipymes en América Latina. Nuestros más de 40 años de experiencia en consultoría reflejan el gran compromiso, liderazgo y transparencia que tenemos trabajando con aliados como ustedes.



NUESTRO EQUIPO

Con liderazgo, colaboración y trabajo en equipo, se consiguen grandes logros.



PERSPECTIVA CORPORATIVA



Elfid Torres

Director Ejecutivo FUNDES Group



Las mipymes son el motor de prosperidad más poderoso de América Latina. Y el 2025 lo volvió a demostrar.

Cuando las pequeñas empresas cuentan con las herramientas, el conocimiento y las condiciones para crecer, la prosperidad no es un concepto abstracto, es un cambio real en la vida de personas concretas. Más ingresos, más trabajo digno, más movilidad social. Eso es lo que nos mueve en FUNDES Impact Consulting.

Este año cerramos nuestro quinto año consecutivo de crecimiento. Arrancamos una alianza con Google.org para desarrollar herramientas de inteligencia artificial propias que llegarán a más de diez mil mipymes. Avanzamos en economía azul junto al BID Lab y la Fundación Coppel, apoyando a comunidades costeras que durante décadas han quedado fuera de las agendas de desarrollo.

Empezamos a estructurar, junto con GIZ, un fondo de inversión verde. Trabajamos con Rainforest Alliance en modelos de bioeconomía en la Amazonía colombiana y ecuatoriana. Y consolidamos alianzas estratégicas en Costa Rica, México, Colombia y otros países de la región. Nada de esto es casualidad; llevábamos años apostando en esta dirección.

Para 2026 tenemos claro dónde hay que estar. La inteligencia artificial ya está cambiando la manera en que operan los negocios – y las mipymes no pueden quedarse fuera.

La economía azul y los modelos regenerativos abren oportunidades reales para comunidades que hoy dependen de ecosistemas en riesgo. Y seguimos explorando cómo conectar a las mipymes con el capital que necesitan para crecer de manera más limpia y sostenible.

Gracias a cada empresa, fundación e institución que confió en nosotros este año. Lo que hemos construido es de todos y lo que viene también lo construiremos juntos.

Un agradecimiento a nuestra Junta Directiva por su asesoría estratégica



Andreas Eggenberg



Beatriz Sánchez



Richard Aitkenhead



Rocío Abud



Ulrich Frei

FUNDES

MEMORIA ANUAL 2025

Todos los derechos reservados ©2026

Para conocer más sobre nuestros proyectos, aliados y noticias 2026, ingresar a nuestro nuevo sitio web: www.fundes.org

 FUNDES

 FUNDES

 fundes_latam